

Halstrategi

Nordfyns Kommune 2015 - 2025

Revideret den 10. juni 2015
Dokument nr. 480-2015-225007
Sags nr. 480-2014-43785



nordfyns
kommune

Indhold

1. Introduktion	3
1.1 Strategiens tilblivelse.....	3
1.2 Strategiens rolle.....	3
1.3 Strategiens formål.....	3
2. Pejlemærker	4
2.1 Formål med pejlemærker.....	4
2.2 Pejlemærke 1: Brugernes Idræts- og transportmønstre.....	5
2.3 Pejlemærke 2: Brugernes oplevelser og behov i forhold haller, boldbaner og tilhørende faciliteter.....	5
2.4 Pejlemærke 3: Individuelle styrkepositioner, potentialer og kulturer.....	5
2.5 Pejlemærke 4: Udnyttelsesgraden.....	6
2.6 Pejlemærke 5: Fleksibel funktionalitet.....	6
2.7 Pejlemærke 6: Synergi mellem udearealer og faciliteter i hallen.....	6
2.8 Pejlemærke 7: Tilgængelighed.....	7
2.9 Pejlemærke 8: Facade- og indgangsparti.....	7
2.10 Pejlemærke 9: Individuelle profiler – differentieret tilgang.....	7
2.11 Pejlemærke 9: Fremme social kapital og aktivitet.....	8
2.12 Pejlemærke 10: Sund kost.....	8
3. Mission	9
4. Vision	9
5. Hallerne status	9
5.1 Hallerne - oversigtskort.....	10
5.2 Styrker – Svagheder – Muligheder – Trusler (SWOT-analyser).....	11
5.3 Vedligeholdelsesstand og økonomi.....	15
6. Hallernes masterplaner	16
6.1 Hårslev hallen – NIRAS’ anbefalinger.....	17
6.2 Krogsbølle hallen – NIRAS’ anbefalinger.....	18
6.3 Langesø hallen – NIRAS’ anbefalinger.....	19
6.4 Otterup hallen – NIRAS’ anbefalinger.....	20
6.5 Søndersø hallen – NIRAS’ anbefalinger.....	21
6.6 Veflinge hallen – NIRAS’ anbefalinger.....	22
7. Hallernes fremtid	23
8. Strategiske indsatsområder	14
9. Overordnet handlingsplan	25

1. Introduktion

1.1 Strategiens tilblivelse

Nordfyns Kommune besluttede i sommeren 2014, at der skulle udarbejdes en samlet halstrategi for kommunens selvejende idrætshaller, boldbaner og tilhørende faciliteter. Hallerne er placeret i Søndersø, Hårslev, Langesø, Veflinge, Otterup og Krogsbølle.

Halstrategien er udarbejdet på baggrund masterplaner for de enkelte haller, samt administrationens "*Pejlemærker til strategi for haller, boldbaner og tilhørende faciliteter*", som bliver beskrevet på de følgende sider.

Ud over de 6 selvejende haller, rummer Nordfyns Kommune også Bogense Hallen, som er kommunalt ejet. Bogense Hallen fik i 2013 udarbejdet en masterplan, men i et omfang og indhold som langt fra matcher de øvrige halleres masterplaner. For at sikre ensartet kvalitet og anvendelighed, vil der i løbet af 2015 blive udarbejdet en revideret masterplan for Bogense Hallen.

Processen

Konsulentfirmaet NIRAS har udarbejdet analyser og anbefalinger til halstrategien, samt udformet masterplanerne for hallerne, i et samspil med bestyrelserne for de enkelte haller. Der har i den forbindelse været afholdt 2 fællesmøder for alle bestyrelser, samt 3 møder med hver halbestyrelse og deres tilknyttede foreninger.

En meget væsentlig del af NIRAS' arbejde har været at lave tilstandsvurderinger af alle anlæg, med tilhørende vedligeholdelsesplaner og -budgetter.

1.2 Strategiens rolle

Halstrategien skal fungere som et værktøj for politiske beslutninger, samt for halbestyrelsernes planlægning af aktiviteter og projekter. Halstrategien skal sikre sammenhæng og synergi i udviklingen af hallerne i Nordfyns Kommune, således at kommende renoveringer og nye anlægsprojekter, udføres med afsæt i overordnede strategiske beslutninger for udviklingen af de nordfynske haller.

1.3 Strategiens formål

Strategiens formål er, at sikre en langsigtet udvikling af hallerne i Nordfyns Kommune, og således medvirke til at anlæggende bevares og udbygges i takt med efterspørgslen på nye og bedre faciliteter. Strategien er udviklet ud fra et 10-årigt perspektiv.

Strategien skal:

- Identificere styrker, svagheder, muligheder og trusler
- Identificere hvordan pejlemærkerne anvendes
- Definere udviklingsretningen af hallerne
- Definere prioriteringen af anlægsprojekter i hallerne

2. Pejlemærker

Udgangspunktet for halstrategien og masterplanerne har været Nordfyns Kommunes "Pejlemærker til strategi for haller, boldbaner og tilhørende faciliteter" af 24. april 2014.

2.1 Formål med pejlemærker

Pejlemærkerne har til formål at sikre, at Nordfyns Kommunes anlægsstrategi for haller og boldbaner afspejler et mål om at bygge og renovere tidssvarende, så faciliteterne afspejler nutidens idrætsmønstre, -behov og efterspørgsel, samt tager udgangspunkt i de forskellige styrker og potentialer, som de enkelte haller og deres lokalområde udgør.

Nedenstående oversigt viser pejlemærkerne for halstrategien og masterplanerne. De enkelte pejlemærker er beskrevet mere indgående på de efterfølgende sider, hvor såvel halbestyrelsens kommentarer, som NIRAS's anbefalinger er oplistet.



2.2 Pejlemærke 1: *Brugernes Idræts- og transportmønstre*

Pejlemærke der omhandler brugernes valg af aktiviteter og sammenhængen med afstand til faciliteterne/aktiviteterne, samt de tilgængelige transportmuligheder.

Hallernes kommentarer

- Aldersbestemt hvorvidt transport er en betydende faktor
- Manglende offentlig transportmulighed mellem skolerne/institutionerne og hallerne. Skolebusserne kan fungere som forbindelsesled
- Brugere fravælger den mere forpligtende holdidræt og vælger i stedet mere individuelle idrætsaktiviteter

Anbefaling NIRAS

- Koncentrer kategorier af voksenidræt på enkelte lokaliteter, så fokus er på kvalitet og ikke antallet af tilbud det enkelte sted
- Basis-idrætstilbud for børn lokalt ved hver hal – "særlige" idrætstilbud koncentreret på enkelte lokaliteter
- Revurder transportmulighed fra skoler/institutioner og til hallerne

2.3 Pejlemærke 2: *Brugernes oplevelser og behov i forhold haller, boldbaner og tilhørende faciliteter*

Hallernes kommentarer

- Stor betydning at idrætsfaciliteten er i god stand
- Et moderne idrætsanlæg er mere end en standard håndboldhal/fodboldbane
- Interesse for projekter der kan styrke livet omkring idrætscentrene (mødelokaler, cafeteria m.m.)
- Ser gode muligheder i at tænke idrætsanlæg som et sammenhængende center

Anbefaling NIRAS

- Forsøg at udnytte lokaler til foreningsliv, udenfor traditionelle åbningstider, til indtægtsgivende aktiviteter (udlejning af festlokaler, mødelokaler – herunder til virksomheder, "weekend-restaurant")
- Fokus på at have tidssvarende faciliteter og god vedligeholdelsesstand
- Anbefaling om centralisering anført under pejlemærket 2.2 *Brugernes idræts- og transportmønstre*

2.4 Pejlemærke 3: *Individuelle styrkepositioner, potentialer og kulturer*

Pejlemærket skal betragtes i forhold til såvel idrætslivet, som til hele lokalområdet/byen hvor hallen er placeret.

Under afsnit 5.1 er de enkelte hallers styrker, udfordringer og potentialer beskrevet yderligere.

Hallernes kommentarer

- Stor forskel på hallernes ambitioner og selvopfattelse
- Haller i mindre lokalsamfund betragter sig som det tilstrækkelige lokale idrætstilbud
- Haller i de større byer (Otterup, Søndersø, Morud) har fokus på en moderne profil med udvikling for øje

Anbefaling NIRAS

- Centralisering af faciliteter, så fokus bliver på udnyttelse af hallernes styrker og derved udviklings- og udvidelsesmuligheder
- Plads til forskellighed jf. pejlemærke 9 Individuelle profiler – differentieret tilgang

2.5 Pejlemærke 4: Udnyttelsesgraden

Hvor meget, hvornår, af hvem, og til hvad bliver de enkelte haller, boldbaner og tilhørende faciliteter brugt.

Hallernes kommentarer

- Bevidstgørelse omkring "need to have" og "nice to have"
- Lavere udnyttelse de første år, da udbud/facilitet skal være der, før den fulde efterspørgsel vil opstå.
- Høj udnyttelsesgrad hos de fleste af hallerne i dag
- Ønske om mindre multihaller i forbindelse med kapacitetsudvidelser

Anbefaling NIRAS

- Kritisk tilgang til haller, der vil bygge til, selvom de ikke oplever efterspørgsel på yderligere kapacitet.
- Overblik over den egentlige udnyttelse ved oprettelse af fælles booking system (i tilknytning til pejlemærke *Tilgængelighed*).

2.6 Pejlemærke 5: Fleksibel funktionalitet

I rum og i aktiviteter. Giver flere anvendelsesmuligheder og bedre udnyttelsesgrad.

Hallernes kommentarer

- Nye faciliteter skal have mere fleksibilitet end det kendes fra de traditionelle håndboldhaller

Anbefaling NIRAS

- Anlæg af multihaller giver øget fleksibilitet og mulighed for at udnytte dem til mere end blot idræt.

2.7 Pejlemærke 6: Synergi mellem udearealer og faciliteter i hallen

Herunder boldbaner, klubhuse, P-arealer, naturområder m.m.

Hallernes kommentarer

- Interesse for at uden- og indendørs aktiviteter skal understøtte hinanden
- Interesse for at kunne tilbyde motionister faciliteter på andre vilkår end klubberne har i dag
- Barriere da boldbaner m.v. ejes og drives af Nordfyns kommune

Anbefaling NIRAS

- Overdragelse af udenoms arealer (p-pladser, boldbaner m.m.) til de selvejende haller for at give incitament til at investere i synergien mellem ude og inde
- Klar model for tilskud og økonomisk overblik af udenoms arealer
- Hav øje for stordriftsfordele ved at lægge enkelte haller sammen

2.8 Pejlemærke 7: *Tilgængelighed*

Tilgængelighed tænkes i forhold til såvel handicappede, som de selvorganiserede idrætsudøvere. Gælder både adgangen til hallerne/faciliteterne, i forhold til selve brugen af faciliteterne. Et online bookingsystem er et væsentligt fokusområde under dette pejlemærke.

Hallernes kommentarer

- Tilgængelighed for handicappede er generelt godt for hallerne.
- Moderne booking system ønskes etableret for optimeret udlejning

Anbefaling NIRAS

- Tilgængelighed skal fortsat have fokus og indarbejdes i nye projekter
- Indkøb af fælles online-booking system til alle hallerne – Evt. tilsluttes kommunens system som er under indførelse.
- Haller deles om årlige udgifter til abonnement.
- Skab overblik over udnyttelsesgrad.
- Øget udnyttelsesgrad – mulighed for udlejning til selvorganiserede på timebasis uden binding.

2.9 Pejlemærke 8: *Facade- og indgangsparti*

Indbydende. Mindske oplevelsen af skellet mellem ude og inde.

Hallernes kommentarer

- Høj prioritet af indgangsparti for haller i de store byer
- Lav prioritet af indgangsparti for haller i de mindre byer
- Indgangspartier er vanskelige at finansiere

Anbefaling NIRAS

- Forskelle på prioritet skal accepteres – ift. Pejlemærket *Individuelle profiler – differentieret tilgang*
- Anvende indgangspartierne til at udtrykke hallernes individuelle profiler
- Fokus på vedligehold af indgangspartier, som ikke udskiftes totalt

2.10 Pejlemærke 9: *Individuelle profiler – differentieret tilgang*

Skabe tydelige profiler for de enkelte haller, med udgangspunkt i de individuelle styrkepositioner og potentialer.

Hallernes kommentarer

- Manglende økonomisk model før endelig prioritering af ønsker
- Nuværende ønsker ud fra en behovsmæssig vurdering
- Store haller interesseret i at bringe sig i position som mere end en idrætshal

Anbefaling NIRAS

- Fokus på samarbejde mellem halbestyrelserne internt, for styrkelse af individuelle profiler
- Klar økonomisk model, som angivet ved pejlemærke 6: *Synergi mellem udearealer og faciliteter i hallen.*
- Omstrukturering således at de 6 haller samles i 3 centre, der administrerer 2 haller hver: (Otterup + Krogsbølle, Langesø + Veflinge, Søndersø + Hårslev)

2.11 Pejlemærke 9: Fremme social kapital og aktivitet

Hallerne som et centralt mødested og aktivitetshus, der styrker det sociale liv og sammenhængskraften i lokalområdet.

Hallernes kommentarer

- Stor interesse i at udvikler hallerne til lokale samlingssteder
- Udfordring, da mange af disse projekter ikke er selvfinansierende og med begrænsede lejeindtægter.
- Stor interesse for nye aktiviteter – fx ældreidræt
- Udfordring at finde ledig kapacitet, da skoler disponerer over hallerne i dagtimerne

Anbefaling NIRAS

- Tænk i såvel opholdspladser som aktivitetsmuligheder, der også rækker ud over idræt. Tænk i nye brugergrupper, fx børnehaver og ældregrupper
- Fælles booking system, som synliggørelse af kapacitet – reference til pejlemærke 7:
Tilgængelighed
- Indgåelse af fast aftale om hvornår skoler reelt bruger hallerne
- Støtte fra kommunen til ikke-indtægtsgivende projekter, som kan fremme lokale mødesteder – og derved skabe grobund for nye aktiviteter.

2.12 Pejlemærke 10: Sund kost

Medvirke til omstilling til sund kost i hallerne, ved hjælp af de rette køkkenfaciliteter.

Hallernes kommentarer

- Ønske om at opgradere køkkenfaciliteterne således, at man er i stand til at producere måltider til større forsamlinger.
- Synes ikke der er marked for sund kost, hvilket medfører stort spild og urentabel forretning

Anbefaling NIRAS

- Centralisering af køkkendrift – produktion af sund kost til flere haller og derved mindske spild
- Støtte fra kommunen til finansiering af sund kost i opstartsperioden
- Fokus på oplysning til hallerne omkring muligheder og forretningspotentiale ved sund kost

3. Mission

At udvikle idrætsanlæg, der spreder livsglæde og skaber sammenhængskraft i det enkelte menneske, mellem mennesker, i det enkelte lokalområde, mellem by og land, og blandt borgere og turister.

4. Vision

Frihed, Fællesskab, Forskellighed og Forretning.

Nordfyns idrætshaller har i 2025 udviklet sig til velfungerende forretninger, der samarbejder. Foreningslivet blomstrer, da aktiviteter og faciliteter matcher brugernes krav til fleksibilitet, frihed og foreningsånd.

Idrætshallerne har udviklet hver deres fokusområde, på baggrund af deres lokale styrkeposition. Tilsammen tiltrækker det nye borgere, fastholder de nuværende, og øger helårsturismen.

5. Hallerne status

På de følgende sider er der angivet et oversigtskort over de selvejende haller, samt SWOT-analyser for de enkelte haller, der viser hallernes individuelle styrker, svagheder, muligheder og trusler.

5.1 Hallerne - oversigtskort



5.2 Styrker – Svagheder – Muligheder – Trusler (SWOT-analyser)

Nedenstående analyser er udarbejdet af NIRAS, på baggrund af observationer, samt halbestyrelsernes bidrag.

Otterup Hallen - SWOT-analyse

(S) Styrker	<p>Ambitioner</p> <p><i>Hallen har store ambitioner for fremtidige udvidelser og derved forretningsområder.</i></p>	<p>Størrelse</p> <p><i>Har en god størrelse med mange forskellige aktiviteter og aktive medlemmer.</i></p>	<p>Fællesskab</p> <p><i>Alle afdelinger/klubber vil gerne bidrage til den samlede pakke omkring hallen og dens udenoms arealer.</i></p>
(W) Svagheder	<p>Finansiering</p> <p><i>Der foreligger ikke tilstrækkelige finansieringsmuligheder for de ønskede fremtidige udvidelser</i></p>	<p>Placering</p> <p><i>Befolkningstætheden i lokalområdet er begrænset.</i></p>	
(O) Muligheder	<p>Konferencer</p> <p><i>Lokalsamfundet har efterspurgt lokaler for konferencer og møder. Konferencefaciliteter er en mangelvare i kommunen.</i></p>	<p>Samarbejde</p> <p><i>Udbygge samarbejde med boldklubben og lokalrådets erhvervsliv.</i></p>	<p>Dynamo</p> <p><i>På grund af størrelse og de mange faciliteter/aktiviteter kan der tiltrækkes brugere fra hele kommunen og den nordlige del af Odense, samt turister /campister/sommer-husgæster. Tiltrækning af investorer er en mulighed.</i></p>
(T) Trusler	<p>Realiseringshastighed</p> <p><i>Grundet hallens størrelse kan der forekomme mange interessenter/beslutningstagere, som nye projekter skal ind over.</i></p>	<p>Storbroeffekt</p> <p><i>Hallens størrelse kan give en negativ effekt for de mindre haller, som føler sig tilsidesat.</i></p>	

Krogsbølle hallen – SWOT analyse

(S) Styrker	Lokalsamfund <i>Et stærkt lokalsamfund som støtter op om hallen.</i>	Skolen <i>Placeringen nær skolen giver mange daglige aktiviteter i hallen.</i>	Monopol <i>Det eneste idræts tilbud i lokalområdet.</i>
(W) Svagheder	Størrelse <i>Hallens størrelse giver ikke mulighed for afholdelse af turneringer/stævner m.m.</i>	Tilstand <i>Hallen og de tilstødende omklædningsrum har et stort vedligeholdelses efterslæb.</i>	Uenighed <i>Der er uenighed om hvad der skal ske med hallen i fremtiden samt hvordan boldklubbens lokaler skal drives og varetages i fremtiden.</i>
(O) Muligheder	Annekshal <i>Anvendelse ved større stævner i de andre haller på Nordfyn, hvorved dele af turnering m.m. kan placeres her.</i>	Udnyttelsesgrad <i>Jf. annekshal vil udnyttelsesgraden kunne øges samtidig med at nye aktiviteter kunne tilbydes.</i>	Opland <i>Placereret i velfungerende lokalsamfund.</i>
(T) Trusler	Lillebror <i>Med få km til Otterup med mange aktivitetsmuligheder, er der en risiko for at nogle søger dertil.</i>	Affolkning <i>På trods af velfungerende lokalsamfund viser tendensen at flere flytter fra land til by.</i>	

Søndersø hallen – SWOT analyse

(S) Styrker	Aktivitetsniveau <i>Tilbyder mange aktiviteter og har en god udnyttelsesgrad.</i>	Fællesskab <i>Godt fællesskab lokalt, som imellem klubberne.</i>	Gymnastikcentrum <i>Stærk gymnastikafdeling med stadig stigende medlemstal.</i>
(W) Svagheder	Kapacitet <i>Manglende plads til specielt gymnastik. Men også svært at få tider generelt.</i>	Vedligehold <i>Stort vedligeholdelsesefterslæb. Herunder specielt fodboldsafdelingen.</i>	Opdelt gymnastik <i>Gymnastikafdelingen har i dag til huse på 2 separate lokaliteter, hvilket ikke er optimalt.</i>
(O) Muligheder	Samlet gymnastik <i>Samle gymnastikafdelingens aktiviteter i et center.</i>	Idrætsland <i>Samspil mellem "Idrætsland" samt udvidelsen af hallen.</i>	Størrelse <i>Hallen en god mulighed for udvidet størrelse pga. af placering.</i>
(T) Trusler	Økonomi <i>Grundet vedligeholdelsesefterslæb, samt mange ønskede projekter som ikke umiddelbart er indtægtsgivende.</i>	Odense <i>Placering kun ca. 15 km fra Odense giver risiko for medlemsflugt til konkurrenter der.</i>	Realiseringshastighed <i>Beslutningsgange og interessenter kan gøre at igangsætning af delprojekter trækker ud.</i>

Hårslev hallen – SWOT analyse

(S) Styrker	Lokalsamfund <i>Stærkt lokalsamfund.</i>	Fællesskab <i>Stærkt fællesskab mellem klubberne.</i>	Monopol <i>Eneste idrætstilbud i lokalområdet.</i>
(W) Svagheder	Landsbystørrelse <i>Begrænset befolkning i nærområdet.</i>	Kapacitet <i>Svært at finde tider i de attraktive timer.</i>	Afstand <i>Grundet befolkningstætheden skal de fleste brugere tilbagelægge en større afstand.</i>
(O) Muligheder	Bestyrelse <i>Bestyrelsen ser gode muligheder for fremtidig udvikling.</i>	Forpagter <i>Aktiv forpagter som gerne vil deltage endnu mere.</i>	Centrum <i>Mulighed for at indtage pladsen som byens mødested for både idræt, men også andre sociale aktiviteter.</i>
(T) Trusler	Lillebror <i>Såfremt de rigtige idrætstilbud ikke er til stede er der fare for at folk vil søge til de større byer.</i>	Økonomi <i>Det kan være svært at finde investorer samt sikre den nødvendige indtægt for at udvide.</i>	

Langesø hallen – SWOT analyse

(S) Styrker	Tilstand <i>Generelt god stand.</i>	Bestyrelse <i>Aktiv og visionær bestyrelse.</i>	Aktivitetsniveau <i>Mange aktiviteter med stor udnyttelsesgrad.</i>
(W) Svagheder	Kapacitet <i>Manglende tider for aktiviteter i hallen.</i>	Klublokaler <i>Klublokaler er placeret på 1. sal og ikke samspil med udendørs aktiviteter.</i>	
(O) Muligheder	Midtbyplan <i>Del af bymidteplan for Morud, herunder hvordan udvikling kunne ske.</i>	Fællesskab <i>Godt fællesskab klubberne imellem, samt i lokalsamfundet.</i>	Placering <i>God placering i rimelig godt befolket lokalområde.</i>
(T) Trusler	Odense <i>Kort afstand til Odense med risiko for at medlemmer vil drage dertil, hvis der ikke er de rigtige aktiviteter.</i>	Realiseringshastighed <i>Grundet mange interessenter samt beslutningstagere kan realisering af delprojekter trække ud.</i>	

Veflinge hallen – SWOT analyse

(S) Styrker	Lokalsamfund <i>Stærkt lokalsamfund.</i>	Fællesskab <i>Godt fællesskab mellem klubberne.</i>	Kapacitetsoverskud <i>Mulighed for yderligere aktiviteter, enten nye eller fra nabohaller.</i>
(W) Svagheder	Visioner <i>Begrænsede visioner. Hallen ønsker at forblive som den er.</i>	Tilstand <i>Større vedligeholdelses efterslæb.</i>	Lillebror <i>Lillebror i forhold til Langesø, som ligger meget tæt på. Flere medlemmer søger dertil.</i>
(O) Muligheder	Aktiviteter <i>Mulighed for nye aktiviteter eller flytte aktiviteter fra nabohaller.</i>	Annekshal <i>Flytte aktiviteter fra nabohaller – evt. ved større stævner eller turneringer.</i>	
(T) Trusler	Ildsjælemangel <i>Færre lokale som deltager aktivt i udviklingen.</i>	Økonomi <i>Pga. af manglende udlejning er indtægterne begrænsede.</i>	Odense <i>Placering nær Odense gør at der er hård konkurrence om at bevare medlemmerne til lokale idrætstilbud.</i>

5.3 Vedligeholdelsesstand og økonomi

NIRAS har udført en tilstandsvurdering af alle haller, med det formål at give et billede af, hvilken økonomi halbestyrelserne skal kunne tilvejebringe i de kommende år, for at bygningerne bringes op på et acceptabelt niveau. Vedligeholdelsesstanden er et væsentligt vidensgrundlag i såvel halbestyrelsernes som kommunens prioritering af projekter.

Det generelle billede er, at hallerne har et vedligeholdelsefterslæb, som følge af utilstrækkelig vedligeholdelse igennem en længere årrække. Omfanget af nødvendig vedligeholdelse i de kommende år er opgjort i tilstandsrapporterne til:

Samlet oprettende vedligehold										
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Hårslev	600	107	282	12	212	750	10	0	70	0
Krogsbølle	240	562	758	55	30	0	0	15	97	0
Morud-Langesø	189	585	225	0	0	0	0	35	45	50
Otterup	855	1035	505	1150	715	0	0	0	0	0
Søndersø	384	415	103	160	3	0	3	35	3	0
Veflinge	313	455	245	345	0	0	0	750	0	0
I alt	2581	3159	2118	1722	960	750	13	835	215	50

Alle beløb er excl. moms og i 1.000 DKK

I nogle af delprojekterne i masterplanerne for de enkelte haller indgår elementer af vedligeholdelsesopgaver. For bedst mulig anvendelse af den afsatte økonomi, er det således vigtigt, at igangsætning af vedligeholdelsesprojekter foretages med baggrund i den enkelte hals masterplan.

Når der indgås nye kontrakter mellem Nordfyns Kommune og de selvejende haller, er det derfor vigtigt at få beskrevet hvilket vedligeholdelsesniveau idrætsanlæggene skal holdes i.

6. Hallernes masterplaner



Sideløbende med udviklingen af halstrategien, har bestyrelserne for de selvejende haller udviklet en masterplan for hver af hallerne. Masterplanerne har været et vigtigt vidensgrundlag for udarbejdelse af Nordfyns Kommunes halstrategi, herunder valg af indsatsområder.

I hver masterplan er der opstillet en række delprojekter, som den enkelte halbestyrelse ønsker at gennemføre, som led i den fremtidige udvikling af den pågældende hal.


NIRAS har vurderet de forskellige delprojekter i forhold til såvel kommunens pejlemærker, SWOT-analyserne samt tilstandsvurderingerne. På denne baggrund, har NIRAS lavet en skematisk oversigt over de enkelte delprojekter, der viser hvilke de vil anbefale gennemført, prioriteringsrækkefølgen samt hvilke pejlemærker delprojekterne spiller sammen med.

Skemaet er gengivet på de følgende sider, og kan ligeledes genfindes i de enkelte masterplaner.


6.1 Hårslev hallen – NIRAS' anbefalinger

Beskrivelse: <i>Aktiv bestyrelse, som arbejder på at skaffe de bedste rammer for idrætten i Hårslev, men prioriteter også højt at hallen er mere end idræt, men blive byens samlingssted. Hallen udnyttes stort set fuldt ud og gymnastikken har i dag til huse på skolen, hvilket ønskes ændret. Godt samarbejde mellem fodboldafdelingen og hallen.</i>				
	Delprojekt (prioriteret rækkefølge)	Anlægssum	Formål	Vigtigste afspejlinger i pejlemærke(r)
 NIRAS anbefaling	1. Multihal	3,0 mio.	Mindre idrætsgrene får haltid og mulig opvarmning før kampe i hallen.	<ul style="list-style-type: none"> • Udnyttelsesgraden ("Need to have"). • Fleksibel funktionalitet (udnyttelse til flere aktiviteter).
	2. Omklædning og depot	1,5 mio.	Ved inden- og udendørs aktiviteter mangler der omklædningsrum. Behov for depotplads ved yderligere gymnastikaktivitet.	<ul style="list-style-type: none"> • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter. • Synergi mellem udearealer og faciliteter i hallen.
	3. Multibane	0,6 mio.	Bane til anvendelse hele året for fodbold og øvrige klubber. Fri anvendelse for lokalsamfundet.	<ul style="list-style-type: none"> • Fremme social kapital og aktivitet (lokalt mødested). • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter.
 NIRAS anbefaler på sigt	4. Fitnesslokale	0,7 mio.	Idrætstilbud for at følge trenden.	<ul style="list-style-type: none"> • Brugernes idræts- og transportmønstre. • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter.
	5. Cafeteria/mødelokale	0,2 mio.	Bedre rammer for det sociale liv i klubben. Sekundært at kunne udleje lokale til lokalsamfundet.	<ul style="list-style-type: none"> • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter. • Tilgængelighed (ej handicap venligt) • Fremme social kapital og aktivitet.
	6. Indgangsparti	1,3 mio.	Synlighed forstærket.	<ul style="list-style-type: none"> • Facade- og indgangsparti
	7. Krolf (halvtag)	0,05 mio.	Halvtag for ophold under spil og træning for den spirende krolf-afdeling.	<ul style="list-style-type: none"> • Brugernes idræts- og transportmønstre. • Individuelle styrkepositioner, potentialer og kulturer.



6.2 Krogsbølle hallen – NIRAS' anbefalinger

Beskrivelse: <i>Del af de selvejende idrætshaller Otterup og Krogsbølle, og har således samme bestyrelse og fælles personale. Placering i sammenhæng med skolen. Benyttes primært er lokale, hvorfor udnyttelsesgraden ikke er stor. Der arbejdes på at flytte aktiviteter fra Otterup til Krogsbølle. Fodboldklub ejer og driver selv omklædningsrum, klublokaler og cafeteria.</i>				
Delprojekt (prioriteret rækkefølge)		Anlægssum	Formål	Vigtigste afspejlinger i pejlemærke(r)
 NIRAS anbefaling	1. Tilskuerpladser	0,7 mio.	Afhjælpe problematik med at der ikke er plads til tilskuere i hallen.	<ul style="list-style-type: none"> • Udnyttelsesgraden (mulighed for anvendelse til stævner m.m.). • Fleksibel funktionalitet (mulighed for depot for redskaber).
	2. Depot og motionslokale	0,9 mio.	Manglende depotplads til redskaber samt tiltrække nye brugere.	<ul style="list-style-type: none"> • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter. • Brugernes idræts- og transportmønstre.
	3. Opdeling af hal	0,1 mio.	Udleje halv hal til 2 hold samtidigt.	<ul style="list-style-type: none"> • Udnyttelsesgraden • Fleksibel funktionalitet
	4. Renovering omklædning	0,4 mio.	Afhjælpe skader ved nedslidte omklædningsrum inkl. installationer.	<ul style="list-style-type: none"> • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter.



6.3 Langesø hallen – NIRAS' anbefalinger

Beskrivelse: <i>Aktiv bestyrelse, som har fået udarbejdet forslag til vision for hallens fremtid. Dette projekt ligger til grund for hallens masterplan. Bestyrelsen har endvidere lavet brugerundersøgelse, for etablering af fitnesscenter, hvor interessen var meget stor. Belægningsprocenten i hallen er meget høj og det er vanskeligt at finde yderligere timer mellem 16-21. Gymnastikafdelingen har efter sommer 2015 ikke benytte skolens gymnastiksal længer, er det en udfordring at få gymnastik afdelingens aktiviteter afvikle i de nuværende rammer.</i>				
	Delprojekt (prioriteret rækkefølge)	Anlægssum	Formål	Vigtigste afspejlinger i pejlemærke(r)
 NIRAS anbefaling	1. Omklædning	1,3 mio.	Omklædning for stigende antal medlemmer – udendørs såvel som indendørs.	<ul style="list-style-type: none"> • Udnyttelsesgraden (sikre omklædningskapacitet ved nye aktiviteter). • Synergi mellem udearealer og faciliteter i hallen. • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter.
	2. Multihal	5,5 mio.	Primært som tilholdssted for gymnastikafdelingen og sekundært som opvarmningsmulighed for den store hal.	<ul style="list-style-type: none"> • Udnyttelsesgraden. • Brugernes idræts- og transportmønstre. • Fleksibel funktionalitet.
	3. Fitness	2,9 mio.	Imødekomme efterspørgsel fra lokalsamfundet om fitness aktiviteter.	<ul style="list-style-type: none"> • Brugernes idræts- og transportmønstre. • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter.
	4. Borgerhus, cafeteria, køkken	6,5 mio.	Skabe lokalt tilholdssted, samt mulighed for afholdelse af større arrangementer og endnu mere klubliv.	<ul style="list-style-type: none"> • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter. • Fremme social kapital og aktivitet. • Synergi mellem udearealer og faciliteter i hallen. • Sund kost



6.4 Otterup hallen – NIRAS' anbefalinger

Beskrivelse: <i>Aktiv bestyrelse som arbejder aktivt for at sikre udbygning af idrætsanlægget. Hallerne har alle en høj udnyttelsesgrad. Den selvejende institution består i dag af 2 håndboldhaller og tilhørende omklædningsrum, et bowlingcenter (og restaurant) som er bortforpagtet, samt selskabslokaler med tilhørende køkken og lager. Der er endvidere et mindre fitnesslokale som er udlejet. Udover idrætsanlægget ejer hallen også spejderhuset, som har til huse i nedlagt landejendom.</i>					
		Delprojekt (prioriteret rækkefølge)	Anlægssum	Formål	Vigtigste afspejlinger i pejlemærke(r)
	NIRAS anbefaling	1. Multihal og motionscenter	25,0 mio.	Frigive plads til gymnastikken, samt mulighed for mindre hold og kulturelle arrangementer mv. Give bedre mulighed for at drive kommerciel fitness forretning med større lokaler.	<ul style="list-style-type: none"> • Udnyttelsesgraden. • Fleksibel funktionalitet (udnyttelse til flere aktiviteter). • Brugernes idræts- og transportmønstre. • Facade- og indgangsparti
		2. Omklædning boldbaner	13,0 mio.	Samle alle klubfaciliteter i idrætscentret.	<ul style="list-style-type: none"> • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter. • Synergi mellem udearealer og faciliteter i hallen. • Fremme social kapital og aktivitet (lokalt mødested).
	NIRAS anbefaler på sigt	3. Konferencefaciliteter	20,0 mio.	Skabe synergi mellem eksisterende haller og bowlingcentrets restaurant og selskabslokaler.	<ul style="list-style-type: none"> • Individuelle styrkepositioner, potentialer og kulturer.
		4. Klubfaciliteter	15,0 mio.	Samle klubfaciliteter omkring et fælles cafeteria (mødelokaler, klublokaler m.m.)	<ul style="list-style-type: none"> • Fremme social kapital og aktivitet. • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter.
		5. Flytning spejderhus	1,0 mio.	Skabe plads for større parkeringsplads ved nye omklædningsrum samt bedre forhold til spejderne.	<ul style="list-style-type: none"> • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter. • Fremme social kapital og aktivitet. • Synergi mellem udearealer og faciliteter i hallen.
		6. Svømmehal	30-40 mio.	Skabe helt nye idrætstilbud for kommunen borgere.	<ul style="list-style-type: none"> • Individuelle styrkepositioner, potentialer og kulturer. • Brugernes idræts- og transportmønstre. • Individuelle profiler – differentieret tilgang.

6.5 Sønderø hallen – NIRAS' anbefalinger

Beskrivelse: <i>Aktiv bestyrelse som indenfor det seneste år har udarbejdet et forslag til udvikling af hallen generelt. Udnyttelsesgraden er meget høj og det er svært at finde ledige timer i tidsrummet 16-21. Gymnasikafdelingen har stort behov for at samle deres aktiviteter. Boldklubbens klubhus og omklædningsrum er pt. ejet af kommunen, og har et meget stort vedligeholdelses efterslæb. Pt. pågår der sonderinger omkring anlæggelse af "Idrætsland". Inden delprojekter igangsættes skal disse holdes op imod planerne med "Idrætslandet" for at skabe bedst mulig synergi og sammenhæng mellem disse.</i>				
	Delprojekt (prioriteret rækkefølge)	Anlægssum	Formål	Vigtigste afspejlinger i pejlemærke(r)
 NIRAS anbefaling	1. Gymnastikhal	6,0 mio.	Flytte alle gymnastikafdelingens aktivitet fra gymnasiet og samle dem i idrætscentret.	<ul style="list-style-type: none"> • Udnyttelsesgraden. • Individuelle styrkepositioner, potentialer og kulturer.
	2. Omklædning	1,8 mio.	Skabe bedre omklædningsfaciliteter for fodboldklubben i stedet for de eksisterende.	<ul style="list-style-type: none"> • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter. • Synergi mellem udearealer og faciliteter i hallen.
	3. Cafeteria og køkken	0,6 mio.	Skabe samlingspunkt for alle aktiviteterne på idrætscentret samt kunne tilbyde tilberedning af mad til større selskaber.	<ul style="list-style-type: none"> • Sund kost • Synergi mellem udearealer og faciliteter i hallen. • Fremme social kapital og aktivitet.
	4. Forbindelsesgang	1,3 mio.	Sikre sammenhæng mellem idrætshallerne, nyt cafeteria samt boldbaner.	<ul style="list-style-type: none"> • Synergi mellem udearealer og faciliteter i hallen.
	5. Fitnesslokale	0,8 mio.	Imødekomme ønsker fra nye som eks. medlemmer om mulighed for fitnesscenter, samt spinning for cykelklubben.	<ul style="list-style-type: none"> • Brugernes idræts- og transportmønstre. • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter.
 NIRAS anbefaler på sigt	6. Multihal	3,2 mio.	Skabe multianvendelig hal, for mindre aktiviteter, samt mindre koncerter, foredrag og lignende.	<ul style="list-style-type: none"> • Fleksibel funktionalitet. • Fremme social kapital og aktivitet.
	7. Ny omklædning	1,9 mio.	Skabe nødvendig omklædningskapacitet for nuværende samt kommende aktiviteter.	<ul style="list-style-type: none"> • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter. • Synergi mellem udearealer og faciliteter i hallen.
	8. Udearealer	1,0 mio.	Opgradering af p-arealer og stiforhold ved ændret adgang ved diverse ombygninger.	<ul style="list-style-type: none"> • Synergi mellem udearealer og faciliteter i hallen. • Tilgængelighed.

6.6 Veflinge hallen – NIRAS' anbefalinger

Beskrivelse: Bestyrelsen fungerer som bindeled mellem klubberne og kommunen, og arbejder for at hallen opnår tilskud til oprettholdelse af bygningen. Aktivitetsniveauet sker alene i klubregi og synes begrænset for nuværende. Udnyttelsesgraden af hallen er forholdsvis lav og der er mulighed for at leje hallen i de mere attraktive timer. Der er netop etableret en stor multibane samt frivillige med støtte fra fonde, kommunen og sponsorer,					
		Delprojekt (prioriteret rækkefølge)	Anlægssum	Formål	Vigtigste afspejlinger i pejlemærke(r)
	NIRAS anbefaling	1. Renovering af omklædningsrum	1,4 mio.	At skaffe tidssvarende omklædningsfaciliteter for hallens og fodboldklubbens brugere.	<ul style="list-style-type: none"> • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter.
		2. Køkken og cafeteria	0,3 mio.	Skabe tilstrækkelighedsmuligheder for afholdelse af større arrangementer, samt lovliggørelse af køkkendepot.	<ul style="list-style-type: none"> • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter. • Fremme social kapital og aktivitet. • Sund kost.
	NIRAS anbefaler på sigt	3. Terrasse ved cafeteria	0,1 mio.	Skabe opholdsareal for brugere af boldbaner og multibane.	<ul style="list-style-type: none"> • Synergi mellem udearealer og faciliteter i hallen.
		4. Fitness	1,5 mio.	Tilbyde nuværende og eksisterende medlemmer mulighed for tidssvarende fitness træning inkl. spinning.	<ul style="list-style-type: none"> • Brugernes idræts- og transportmønstre. • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter.
		5. Udearealer	0,15 mio.	Sikre en mere indbydende ankomst til hallen, samt bedre adgangsforhold for levering af varer til cafeteria.	<ul style="list-style-type: none"> • Synergi mellem udearealer og faciliteter i hallen. • Brugernes oplevelser og behov i forhold til hallerne, boldbaner og tilhørende faciliteter.
		6. Minisal (multihal)	0,9 mio.	Skabe billigere halmulighed for mindre idrætsgrene, samt mulighed for opvarmning ved kamp i hallen.	<ul style="list-style-type: none"> • Individuelle styrkepositioner, potentialer og kulturer. • Brugernes idræts- og transportmønstre. • Udnyttelsesgraden.
		7. Indgangsparti	0,2 mio.	Skabe indbydende indgangsparti for gæster.	<ul style="list-style-type: none"> • Facade og indgangsparti. • Synergi mellem udearealer og faciliteter i hallen.

7. Hallernes fremtid

Hvordan skal selvejende haller og idrætsanlæg fungere i fremtiden? - Hvad er perspektiverne og hvad kræver det? Er hallerne/halbestyrelserne gearet til opgaven?

Som det fremgår af masterplanerne og de tilhørende SWOT-analyser, så er svarene og tilgangen meget forskellig blandt de forskellige halbestyrelser.

Nordfyns Kommune anser ikke den gamle model med en klassisk idrætshal til badminton, gymnastik og håndbold for tidssvarende, eller tilstrækkelig til at fremtidssikre haldriften.

Nordfyns Kommunes haller skal som helhed kunne tilbyde et mere varieret udbud af faciliteter, funktioner og aktiviteter, end det er tilfældet i dag. Alle haller skal ikke tilbyde det samme, men i stedet fungere som større sammenhængende enheder, med hver deres særlige fokusområde og tilbud, der samlet set kan tiltrække nye borgere, fastholder de nuværende, og øge helårsturismen.

Der er ligeledes brug for større sammenhæng og synergi mellem ude- og indendørsarealer. Haller, boldbaner og tilhørende faciliteter, herunder P-pladser, bør betragtes som en helhed under det enkelte idrætsanlæg.

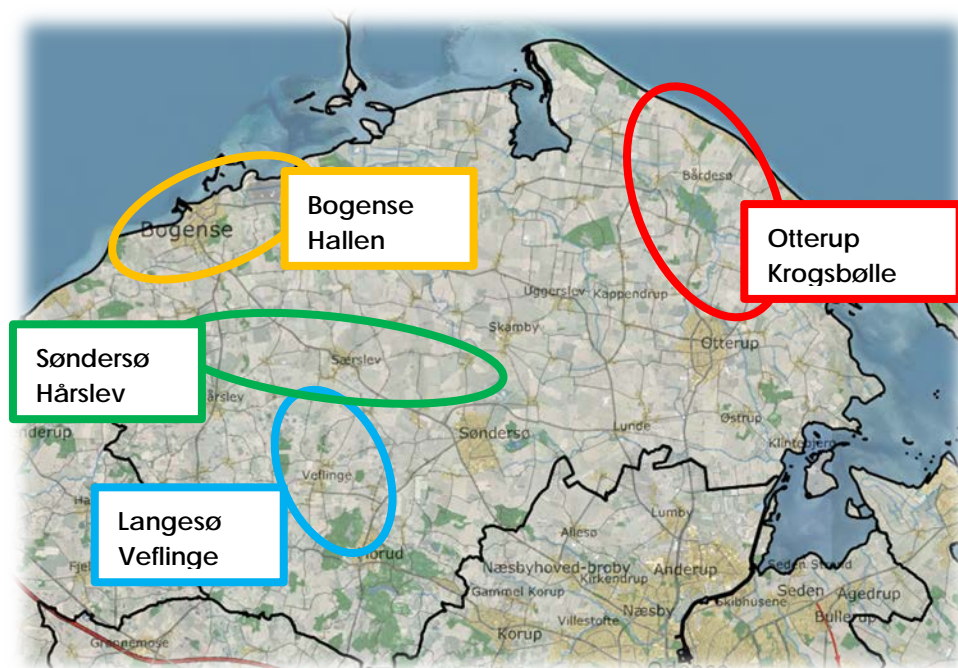
Primus motor i driften og udviklingen af de selvejende idrætsanlæg skal naturligvis være halbestyrelserne. Denne rolle vil for nogle bestyrelser være meget anderledes end den er i dag. Kundernes behov og efterspørgsel ændrer sig hele tiden, og for at idrætsanlæggene kan få succes, bliver bestyrelserne nødt til at drive hallerne som professionelle virksomheder. Bestyrelserne skal spotte og udnytte de trends og udviklingsmuligheder som samtiden og fremtiden byder.

Der er brug for at få udviklet drifts-/samarbejdsaftaler mellem hallerne og Nordfyns Kommune, som dels sikrer en tilfredsstillende vedligeholdelsesstand, men også giver bestyrelserne frihed til at drive idrætsanlæggene som forretninger, og dermed muligheden for at skabe overskud, der kan investeres i anlægget. Der er således et behov for at udvikle en model for samarbejdet, som på mange punkter vil minde om en OPP-kontrakt (Offentlig-Privat-Partnerskab), hvor den selvejende idrætshal udgør den private part i partnerskabet.

Som en del af drifts-/samarbejdsaftalerne, skal der udvikles en ny økonomimodel for de kommunale tilskud til de selvejende haller. Der er behov for en beregningsmodel der er enkel, gennemskuelig og ens for alle de selvejende haller. For at hallerne skal kunne drives som professionelle virksomheder, der udvikles på baggrund af langsigtede strategiske masterplaner, skal der være incitament og mulighed for at hallerne kan akkumulere et overskud til medfinansiering af større anlægsprojekter, uden at det resulterer i reduceret kommunalt driftstilskud.

8. Strategiske indsatsområder

På baggrund af bemærkningerne i afsnit 7.0, er der opstillet følgende 8 indsatsområder for Nordfyns Kommunes halstrategi:



9. Overordnet handlingsplan

Med afsæt i de 8 strategiske indsatsområder, skal der udarbejdes en handlingsplan for ud-møntningen af indsatsområderne.

Da halstrategien og handlingsplanen skal omfatte alle haller i Nordfyns Kommune, vil den første væsentlige opgave være, at få udarbejdet en masterplan for den kommunalt ejede Bogense Hallen. Dette arbejde påbegyndes og afsluttes i 2015, på baggrund af nærværende halstrategi, pejlemærkerne samt de øvrige halleres masterplaner.

En anden opgave der skal prioriteres tilsvarende højt, er at få udarbejdet de nævnte samarbejdsaftaler/-kontrakter, der klart definerer rammerne for drifts- og udviklingssamarbejdet mellem de selvejende idrætshaller og kommunen. Kontrakterne bør bl.a. indeholde:

- Hallens rolle og funktion i den overordnede strategiplan med lokale basistilbud og strategisk placerede særtilbud, med afsæt i et tættere samarbejde imellem hallerne inden for de fire skitserede områder
- Vedligeholdelsesniveau og -plan, der tager hånd om et eventuelt vedligeholdelsefter-slæb, og dermed muliggør fremtidige henlæggelser og investeringer
- Økonomimodel, i forhold til drifts- og aktivitetstilskud, der kan håndtere forskellene i de forskellige lokale-/arealtyper (idrætshaller, fitnesslokaler, mødelokaler, omklædningsrum, boldbaner, parkeringarealer m.fl.)
- Plan for anlægsprojekter
- Aftale om implementering af online bookingsystem
- Brugergrupper og prioriteringsrækkefølge
- Plan for overdragelse af udearealer til hallerne

I forhold til en kommunal medfinansiering af delprojekter fra masterplanerne, vil konkrete projektansøgninger fra halbestyrelserne blive vurderet og politisk behandlet med afsæt i halsstrategien, indsatsområder og den tilhørende handlingsplan.